

# L'essor du très haut débit en zones rurales

*Dossier de presse*



Altitude Infrastructure, qui a participé à la construction du réseau haut débit en France, se positionne aujourd'hui sur le très haut débit, avec une **approche unique et originale**.

Après avoir finement analysé le marché, les acteurs en place, et les besoins et capacités des collectivités territoriales, Altitude Infrastructure confirme sa volonté d'accompagner les **territoires ruraux** dans la montée en débit de leurs réseaux.

Une montée en débit proposée selon un **schéma directeur progressif, pragmatique**, qui s'appuie sur les fondamentaux de l'opérateur : souplesse, maîtrise de toutes les technologies, compréhension des usages, modèles économiques astucieux, connaissance des collectivités locales et de leurs procédures...

Pour un opérateur, à taille et développement maîtrisé.

---

## **Le réseau haut débit (HD) à ce jour** p.3

---

**Altitude Infrastructure, acteur majeur du haut débit en France**

**Bien au delà du WiMAX**

**Un opérateur au développement maîtrisé**

## **Altitude Infrastructure se positionne sur le très haut débit (THD)** p.6

---

**La vision marché d'Altitude Infrastructure**

**2010, une année charnière**

**Le pragmatisme au secours des territoires ruraux**

**La nécessaire concentration du marché des Fournisseurs d'Accès Internet (FAI)**

## **Une approche singulière et pragmatique** p.10

---

**Les usages et les débits**

**Un déploiement multi technologies**

**Un schéma directeur progressif**

**Des montages économiques innovants**

---

# 1. Le réseau Haut Débit à ce jour

## 1.1. Altitude Infrastructure, acteur majeur du Haut Débit en France

### L'un des 4 leaders de l'aménagement numérique des territoires

Opérateur d'opérateurs, Altitude Infrastructure accompagne les collectivités depuis plus de 10 ans pour construire, développer et exploiter des réseaux de télécommunications alternatifs. Avec 17 RIP (réseaux d'initiative publique), l'opérateur compte parmi les 4 leaders de l'aménagement numérique du territoire en France.

Sur les 2 milliards € investis entre 2005 et 2009 pour déployer le haut débit en France, Altitude Infrastructure a investi 200 millions d'euros dans les RIP qu'il a déployé, dont 40 millions sur fonds propres.

➔ 200 millions d'euros investis dans les RIP d'Altitude Infrastructure entre 2005 et 2009, soit :

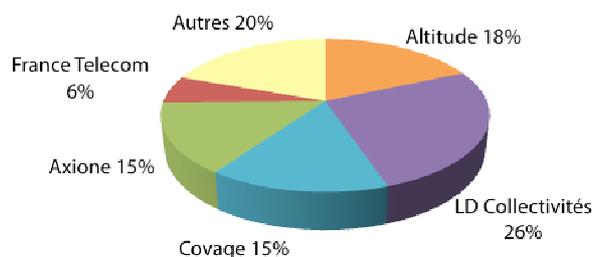
- 9,3 millions d'habitants et 415.000 entreprises potentiellement couvertes en haut débit (WiMAX et DSL)
- 150 zones d'activités couvertes en très haut débit
- 1500 km de fibre

### Deux métiers : aménageur de territoire et opérateur d'opérateurs

Fort de son expérience dans la gestion de réseaux existants, Altitude Infrastructure propose des solutions permettant l'accès au haut, et maintenant, très haut débit fixe et mobile.

Pour favoriser l'émergence d'offres concurrentielles pour le grand public, pour les entreprises ou pour les administrations, Altitude Infrastructure propose un catalogue de services ouvert à tous les opérateurs télécoms.

Part de marché - en nombre de RIP



### Bien au delà du WiMAX ...

Premier acteur en France à déployer et à exploiter la technologie WiMAX, Altitude Infrastructure s'est à l'origine imposé, sur le marché grâce à son expertise radio.

#### Repères :

SA – Groupe Altitude

**Dirigeants** : David El Fassy (PDG) et Fabrice Ballart (DG)

**Effectif** : 100 collaborateurs

#### Activités principales :

Altitude Infrastructure : Opérateur d'opérateurs, gestionnaire de concessions.  
WiBOX : Fournisseur d'accès Internet sur les boucles locales.

#### Offre de services :

Liaisons en haut débit symétrique et asymétrique. Bande passante et Lan to Lan. Location de fibre optique (FON).  
Dégrouper de NRA et mutuelle d'opérateurs.  
Hébergement (actifs réseaux et hertziens).  
Collecte départementale, régionale et nationale.

#### Références :

17 RIP déployés (1 région, 14 départements, 2 agglomérations) :  
Aveyron, Bas-Rhin, Bourgogne, Calvados, Deux-Sèvres, Eure, Haute-Garonne, Ile et Vilaine, Jura, Lozère, Meuse, Orne, Pyrénées-Atlantiques, Seine et Marne, Vendée, Grand Rodez, Rouen.

Perçu comme un complément idéal aux autres technologies haut débit, le WiMAX permet d'augmenter les taux de couverture de la population et de réduire les zones blanches.

Altitude Infrastructure a déployé à ce jour plus de 1.000 stations de base WiMAX, et estime le nombre d'abonnés au WiMAX en France à 15.000 à la fin juin 2010. Ils seront environ 35.000 d'ici la fin de l'année 2010.

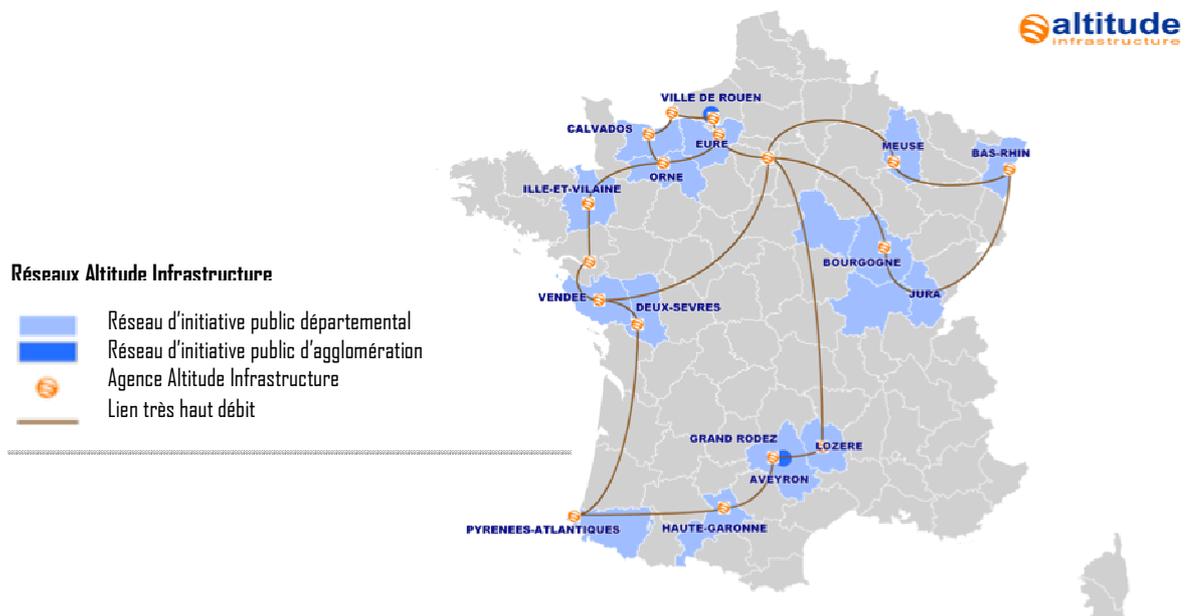
Mais son expertise technologique va bien au delà, et l'image « radio » associée à l'opérateur est aujourd'hui dépassée. **Fibre optique, DSL-EDSL, LTE, etc.** sont autant de technologies mises en œuvre dans les nombreux RIP qu'il déploie.

### Un opérateur au développement maîtrisé

Le développement d'Altitude Infrastructure est étroitement lié aux évolutions du cadre législatif permettant le déploiement du haut débit en France.

De nombreux marchés ont été conquis en 2007, déployés sur les deux exercices suivants, puis sont aujourd'hui en phase de commercialisation auprès d'autres opérateurs ou Fournisseurs d'Accès Internet (FAI). Ils devraient permettre le **financement de nouveaux déploiements**, que les collectivités initieront à partir de 2011 pour l'aménagement numérique de leur territoire en très haut débit.

Altitude Infrastructure a su conserver sa **taille humaine qui en fait un opérateur de proximité** par excellence. Même s'il applique des process industriels bien rodés, notamment pour assurer la qualité de service nécessaire au réseau, il en reste néanmoins **souple, indépendant**, et sait s'adapter aux demandes spécifiques des collectivités notamment rurales.



## 2. Altitude Infrastructure se positionne sur le très haut débit

### 2.1. La vision marché d'Altitude Infrastructure

Conscient de l'enjeu du très haut débit sur la compétitivité des territoires, le Gouvernement a fixé un objectif national de couverture totale de la France d'ici 2025.

La DATAR a évalué le coût de ce projet selon 3 scénarii possibles. Le plus optimisé aboutit à un investissement de 18 milliards d'euros, dont 8 en financements publics sur 15 ans, soit environ 500 millions d'euros par an. Dans cette dernière solution, 100% des particuliers et des entreprises accéderaient à des services à très haut débit, dont 80% en FTTH (Fiber To The Home), 5% par équipement des sous-répartiteurs et 15% en technologies hertziennes de prochaine génération.

*« Les récentes annonces, concernant le développement du FTTH nous paraissent ambitieuses et délaissent trop souvent les aspects liés à la mobilité » commente David El Fassy, Président d'Altitude Infrastructure.*

En effet, la réduction de la fracture numérique et l'égalité d'accès aux services passent par le déploiement de la fibre partout, or **de nombreuses collectivités n'ont pas les capacités financières nécessaires à ces déploiements**. Néanmoins, la montée en débit est un besoin clairement exprimé pour les territoires les plus ruraux. Il convient donc de les accompagner en faisant preuve de pragmatisme, basé sur le mixage des technologies et le montage de modèles économiques innovants.

De plus, sachant que 80% de la population réside sur 20% du territoire, il est nécessaire de trouver des solutions pour **lutter contre la désertification des campagnes**, d'autant plus que les grands opérateurs n'auront pas forcément la volonté d'y investir.

*➤ Les territoires ruraux seront les oubliés du très haut débit si on ne leur propose pas des solutions intermédiaires et constructives, qui tiennent compte également des usages, qui s'annoncent mobiles entre autres.*

## 2.2. 2010, une année charnière :

### Altitude Infrastructure, une entité propre et indépendante

Pour Altitude Infrastructure, 2010 marque l'affirmation de l'**indépendance** prise par l'entité **vis-à-vis de sa consœur Altitude Telecom**, au sein du même Groupe (Altitude).

Même si Altitude Infrastructure a puisé initialement son savoir-faire d'opérateur dans celui d'Altitude Telecom, les deux sociétés couvrent aujourd'hui des **marchés radicalement différents**, tant au niveau des clients adressés que des prestations proposées (réseaux privés virtuels et voix sur IP au service des entreprises pour Altitude Telecom, construction de réseaux HD et THD au service des collectivités pour Altitude Infrastructure).

Déjà complètement séparées et autonomes dans leurs fonctionnements et leurs services, Jean-Paul Rivière, PDG du Groupe Altitude vient d'engager une **ouverture** du capital aux dirigeants actuels d'Altitude Infrastructure, David El Fassy et Fabrice Ballart.

### Une période de réflexion générale

Globalement 2010 est une période transitoire de réflexion pour l'ensemble des opérateurs à destination des collectivités.

En effet, chacun mesure l'enjeu de passer du haut débit au très haut débit en France et surveille attentivement un **contexte réglementaire en pleine mutation** : l'ARCEP est en train de définir les offres de référence des fourreaux de France Telecom pour le passage de la fibre optique ; de même, elle étudie les modalités de diffusion des cartes de la part des opérateurs et réfléchit à l'utilisation prochaine de la « fréquence en or » (fréquence libérée par la télévision analogique).

L'Etat de son côté réfléchit aux **schémas directeurs** d'un tel projet, aux modèles économiques et aux modes de financement, car si les contours du Grand Emprunt sont dessinés, les principes d'applications sont en cours d'élaboration.

## Une transition propice à l'action pour Altitude Infrastructure

Dans ce cadre, Altitude Infrastructure est particulièrement actif :

- pour se **préparer technologiquement**. L'opérateur est à l'initiative de groupes de travail sur le FTTH, la mobilité/4G, et la montée en débit sur le cuivre. Il est également en cours d'élaboration d'une solution de mutualisation de la collecte (interconnexion de RIP, Gix locaux, etc.). Enfin, il participe à la mise en œuvre d'expérimentations : Télécentre à Boitron, ZNM en Basse-Normandie, collecte hertzienne dans la Meuse, FTTH en zone rurale, etc.
- pour répondre aux **consultations publiques** et autres sollicitations des entités institutionnelles (ARCEP, AVICCA, etc.). L'opérateur multiplie les **actions de sensibilisation**. Il vient de créer par exemple, avec ses collectivités et fournisseurs partenaires, un « Forum WiMAX », véritable groupe de travail et de progrès, qui se réunira deux fois par an.
- Pour **activer des partenariats technologiques, industriels, mais aussi financiers**. L'objectif est d'anticiper les besoins financiers nécessaires aux futurs déploiements, et de s'entourer des acteurs les plus pertinents et imaginatifs pour répondre de façon pragmatique aux demandes spécifiques des collectivités. Ainsi, Altitude Infrastructure scrute les techniques de déploiement différenciantes (pose de la fibre en aérien, etc.) et noue des partenariats avec les acteurs du BTP innovants.

➔ *En 2010, Altitude Infrastructure affûte son offre technologique, commerciale et ses capacités financières pour déployer le très haut débit en France*

### 2.3. Le pragmatisme au secours des territoires ruraux

Dans le cadre des objectifs gouvernementaux pour l'aménagement numérique des territoires en très haut débit, la réalité fait apparaître trois cas de figures :

- soit la **collectivité** a les moyens de financer **à court terme** ses **déploiements en fibre**
- soit les **opérateurs** acceptent **d'investir directement** sur des territoires. Ils ciblent généralement les territoires à fort potentiels, donc très urbanisés
- enfin, un grand nombre de **territoires intermédiaires n'a ni les capacités financières** d'investir massivement dans un ploiement rapide du très haut débit, **ni l'attractivité** nécessaire pour attirer les grands opérateurs en investissements directs. La majorité des territoires ruraux se trouvent dans cette situation.

L'ambition d'Altitude Infrastructure est de **développer des solutions neutres et innovantes pour un aménagement numérique à long terme des territoires ruraux.**

*« Dans les territoires ruraux, il faut rester pragmatique : l'avenir du numérique passera nécessairement par la mise en œuvre de solutions transitoires, qui sauront assurer une montée en débit efficace et qui doivent être pensées spécifiquement pour anticiper l'essor du très haut débit fixe et mobile » confie Fabrice Ballart, Directeur Général Altitude Infrastructure.*

**⇒ Il s'agit de définir un modèle qui permettra la cohérence entre les besoins réels, l'émergence des usages innovants, l'adéquation du modèle économique et la course au débit.**

## 2.4. La nécessaire concentration du marché des FAI

Ce qui intéresse, in fine, les collectivités est de **proposer des offres variées et compétitives aux abonnés sur leurs territoires.**

Les développements de ces dernières années ont montré les limites de la neutralité intégrale d'un opérateur. En effet, celle-ci ne semble pas réellement adaptée au métier d'aménageur du territoire puisque, bien souvent, la collectivité elle-même souhaite un engagement en termes d'offre finale.

**L'assurance de la commercialisation d'une première offre sur un réseau déployé dynamise le marché et accélère l'arrivée de nouveaux FAI.**

Pour cette raison, Altitude Infrastructure a choisi d'ouvrir son réseau à tous les opérateurs qui le souhaitent, mais il a aussi développé son propre FAI grand public, sous le nom de « WiBOX ». Aujourd'hui, Altitude Infrastructure œuvre au rapprochement de plusieurs fournisseurs d'accès locaux, afin de faire de WiBOX le principal FAI national, spécialiste du monde rural.



D'ici 2012, WiBOX devrait compter **40.000 abonnés** sur les territoires ruraux.

**➔ Au cœur de la stratégie de l'opérateur : la construction d'un grand fournisseur d'accès Internet, spécialiste du monde rural, WiBOX.**

## 3. Une approche singulière et pragmatique

### 3.1. Les usages et les débits

Aujourd'hui et, encore davantage à l'avenir, les besoins en débit sont poussés par la consommation mobile (smartphone), il s'agit donc d'agir sur le **très haut débit fixe et mobile**.

Concernant l'émergence de la TV HD (et de la TV 3D dans un futur proche), seules les technologies optiques et satellites sont susceptibles de supporter les débits nécessaires au transport de ces flux vidéos. **En zones rurales, il s'agira donc de se concentrer sur les flux voix et data** (la TV 3D pourra alors être apportée par le satellite en attendant la fibre).

L'Internet et les usages évoluent, notamment au travers du web 2.0 (transition d'usages consultatifs à des usages participatifs). Les **débits montants** doivent être désormais considérés autant que les débits descendants (cloud computing, télémédecine, réseaux sociaux, vidéos personnelles, etc.).

En outre, Altitude Infrastructure, au travers de sa filiale WiBOX, s'investit dans le développement d'usages innovants adaptés : essor des télécentres pour promouvoir le télétravail, solutions de maintien à domicile, applications spécifiques pour le monde agricole, ...

Enfin, l'opérateur réfléchit également à la **valorisation des infrastructures existantes**, notamment dans le cadre de **projets d'aménagements urbains** (raccordement du réseau mobilier urbain pour de nouveaux services comme de la vidéo protection, utilisation du réseau des parcmètres pour des bornes hot spots, etc.).



### 3.2. Un déploiement multi technologies

Chaque technologie présente des intérêts spécifiques. Il s'agit de **mixer les solutions complémentaires** afin de répondre au mieux aux enjeux de chaque territoire, selon des paramètres liés à l'existant, à la géographie, à la concurrence et aux besoins.

La volonté d'Altitude Infrastructure est d'étudier l'ensemble des technologies disponibles et de faire preuve de **bon sens** afin de construire des **architectures pérennes** et **préparant efficacement l'essor du THD**.

Complémentarité et évolutivité des technologies :

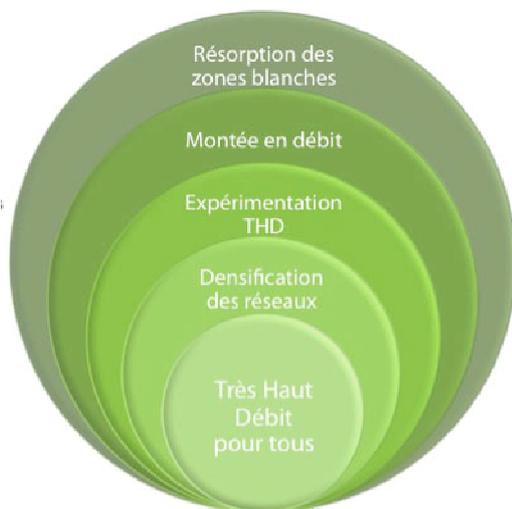


### 3.3. Un schéma directeur progressif

Il s'agit d'apporter aux collectivités un schéma directeur qui va leur permettre d'avancer en **plusieurs étapes constructives** vers un maillage en très haut débit de leur territoire. Une véritable solution à court terme, qui anticipe déjà les évolutions futures, basée sur :

- un **pragmatisme technologique** et une recherche des solutions les plus pertinentes pour chaque topologie de territoire : **un réseau mixte et une intelligence par zone** (ex : desserte d'un immeuble en faisceau hertzien, les abonnés de cet immeuble étant fibrés)
- des **méthodes de déploiement adaptées** : réutilisation et valorisation d'infrastructures existantes (réseaux électriques notamment), adéquation aux plans travaux (pour le passage de fourreaux), accès favorisé au génie civil de l'opérateur historique
- **l'interconnexion des RIP** pour réduire la dépendance aux réseaux longhaul, et la création de GIX locaux
- la **préparation du THD** : fibrage des points hauts, desserte optique couplée à une collecte via des liaisons hertziennes à très haut débit (FH), conception des locaux d'aménagement de la sous boucle cuivre comme des futurs NRD

Une planification pour une  
réduction durable de la fracture  
numérique



et bien sûr :

- la **maîtrise de toutes les technologies**
- une **souplesse des process**,
- une réelle **proximité** et une adaptation à la demande de chaque collectivité
- le sens du **partenariat, du benchmark et de la veille**

### 3.4. Des montages économiques innovants

Altitude Infrastructure est convaincu qu'il faut élaborer des montages innovants pour permettre un financement sur le long terme d'un réseau THD.

Une équipe dédiée sollicite et connaît parfaitement les différents fonds mobilisables (fonds privés, FEDER, Pintat, etc.) pour proposer différents types de montages :

- **Co-investissement public et privé** pour la constitution d'un réseau initial, prise de participation de la collectivité dans la société de projet
- **Création de Syndicats Mixtes** prenant en charge le passif et gérant le rythme des investissements
- **Exploitation du réseau par un opérateur** en charge de l'assistance à la conception, de l'exploitation et de la commercialisation
- Constitution tout au long de l'exploitation d'un **fond de péréquation** (les bénéfices générés en zones rentables permettant de densifier les infrastructures en zones moins rentables)
- **DSP, PPP, AFERMAGE**, etc.

➤ *La taille d'Altitude Infrastructure permet d'envisager des concessions souples et évolutives*

#### ➤ *En conclusion :*

- Altitude Infrastructure a montré son **savoir-faire en termes d'aménagement** numérique du territoire en **haut débit**
- Dans les futurs déploiements **THD**, il joue la **carte du pragmatisme**, tant sur le plan technique, qu'économique, pour apporter une **solution constructive et unique, aux territoires ruraux**
- Tout en intégrant la perspective des **usages** et la nécessité de construire un **FAI national, spécialiste du monde rural (WiBOX)**.