

## Assystem réalise une très bonne performance en 2011 et consolide les fondamentaux de sa croissance future

- **Résultat opérationnel : 58,7M€ (+32%), soit un taux de marge de 7,7%**
- **Résultat net part du Groupe : 41,0M€, en progression de 90%**
- **Génération de Free cash Flow toujours forte à 34,6 M€**
- **Dividende proposé à l'Assemblée générale : 0,45 euro par action**

Paris, le 14 mars 2012 à 17h35 – Le conseil de surveillance d'Assystem S.A. (ISIN : FR0000074148 - ASY), l'un des principaux acteurs de l'ingénierie et du conseil en innovation, réuni le 13 mars 2012, a examiné les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

<i>En millions d'euros</i>	<b>2011*</b>	2010
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>		
Chiffre d'affaires	<b>760,6</b>	636,5
Résultat opérationnel	<b>58,7</b>	44,3
<i>en % du CA</i>	<b>7,7%</b>	7,0%
Résultat net part du Groupe <sup>(1)</sup>	41,0	21,5
<b>Principaux éléments de flux de trésorerie</b>		
Flux net de trésorerie opérationnelle disponible <sup>(2)</sup>	<b>34,6</b>	47,4
<b>Principaux éléments de bilan</b>		
Trésorerie nette de l'endettement <sup>(3)</sup>	12,3	34,0
<b>Données par action (€)</b>		
Bénéfice net par action non dilué	2,13	1,10
Bénéfice net par action dilué <sup>(4)</sup>	2,01	1,08
<b>Dividende proposé à l'Assemblée Générale</b>	<b>0,45</b>	0,45

\*Bernier & Mattner sur 12 mois et activités françaises de MPH sur 5 mois.

Les commissaires aux comptes du Groupe ont effectué leurs diligences d'audit sur les comptes consolidés et les rapports d'audit relatifs à leur certification seront émis après finalisation des procédures requises pour les besoins du dépôt du document de référence.

(1) Le résultat net hors variation de juste valeur du dérivé de l'ORNANE, net d'impôt, s'élève à 36,7 M€ au 31 décembre 2011. Le bénéfice net par action non dilué retraité de la variation de juste valeur du dérivé de l'ORNANE, net d'impôts, s'élève à 1,90€.

(2) Flux net de trésorerie (incluant l'Italie), généré par l'activité, diminué par les investissements relatifs au cycle d'exploitation, net des cessions.

(3) Trésorerie et équivalents de trésorerie diminuées des dettes financières long et court terme et de la juste valeur des produits dérivés de couverture de taux, de change et de l'ORNANE.

(4) A ce jour, aucune dilution liée à l'ORNANE n'est prise en compte au 31 décembre 2011, étant donné l'objectif du Groupe de rembourser le nominal en numéraire et compte tenu du cours de l'action.

« En 2011, Assystem signe un très bel exercice et renforce les fondamentaux de sa croissance future. Les acquisitions de Berner & Mattner et du Groupe MPH nous ont permis de nous développer à la fois sur des zones géographiques comme l'Allemagne et l'Afrique/ Moyen-Orient, et sur des segments porteurs comme les systèmes embarqués et l'énergie. Fort de 10 200 collaborateurs, Assystem aborde 2012 avec un chiffre d'affaires pro forma 2011 de près de 850 M€ et la volonté d'être un acteur de la consolidation du secteur de l'ingénierie», commente Dominique Louis, Président du Directoire d'Assystem.

## ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2011

- *Chiffre d'affaires*

Assystem a enregistré en 2011 une très forte progression de son chiffre d'affaires, de +19,5% (+13,2% en organique), reflétant la bonne tenue de ses marchés et de son positionnement dans des secteurs stratégiques. Cette forte croissance résulte du dynamisme de l'activité dans les trois pôles d'activités, en France et à l'international.

- *Résultat opérationnel*

Le résultat opérationnel (ROP) atteint 58,7 millions d'euros en hausse de 32% par rapport à l'année précédente. Les trois pôles et toutes les zones géographiques contribuent à la croissance du ROP cette année, témoignant d'un environnement économique porteur et de la qualité du pilotage des activités.

Assystem affiche ainsi un taux de marge opérationnelle de 7,7% dans le haut de la fourchette de taux de marge normatif du groupe. Hors coûts liés aux acquisitions réalisées ou à l'étude en 2011, le taux de marge opérationnelle ressort à 8%.

<i>En millions d'euros</i>	<b>2011</b>	<b>En % du CA</b>	2010	En % du CA
France	39,0	7,8%	26,5	6,1%
International	19,7	7,6%	17,8	9,0%
<b>Total</b>	<b>58,7</b>	<b>7,7%</b>	44,3	7,0%

En 2011, la France et l'international contribuent de manière équilibrée à la marge groupe. La rentabilité des activités en France ressort ainsi à 7,8%, en croissance de 1,8 point par rapport à 2010. A l'international, les performances sont tirées par le Royaume-Uni et les systèmes embarqués en Allemagne. Par ailleurs, les contributions de l'Espagne et de la Roumanie, si elles demeurent encore modestes, progressent vivement tant par l'activité générée sur le marché local que dans le cadre du développement des activités *near-shore*.

La rentabilité opérationnelle des trois pôles d'activité a poursuivi son amélioration :

- Le pôle **Plant Engineering & Operations** dégage un taux de marge de 7,8% (vs 7,2% en 2010), tirée par les performances de l'activité nucléaire et le développement des prestations liées à la maîtrise d'œuvre (AMOE, AMO) ;
- Le taux de marge opérationnelle du pôle **Aerospace Engineering** progresse très sensiblement à 7,8% (vs 6,8%) témoignant d'une activité soutenue sur tous les segments et du bon pilotage des projets ;
- Le taux de marge du pôle **Technology & Product Engineering** continue de s'améliorer à 7,5% (vs 7,0%), sous l'effet de la forte croissance de l'automobile et des transports, marqués par un repositionnement sur l'électronique et les systèmes embarqués. L'acquisition de Berner & Mattner, positionné sur ces métiers dans l'industrie automobile allemande, participe à ce mouvement positif.

Dans ce contexte de forte croissance, Assystem a poursuivi l'optimisation de ses coûts de structure, maîtrisés en-dessous de 18% du CA, en amélioration par rapport à l'an dernier.

Le taux de facturation opérationnelle progresse pour atteindre 92,1% en moyenne sur 2011, en hausse de 2,1 points par rapport à 2010.

- *Progression remarquable du résultat net part du groupe*

Le résultat net part du groupe s'élève à 41,0 M€, en croissance de 90% par rapport à 2010.

Le résultat financier ressort positif à 1,0 M€ au 31 décembre 2011, mais reste stable par rapport à 2010 après le retraitement de l'effet positif non cash de la variation de juste valeur du dérivé de l'ORNANE de 6,7 M€. Il intègre un coût de l'endettement financier net de 2,5 M€.

Le taux effectif d'impôt ressort à 31,1%, en diminution par rapport à 2010 de 7,3 points, traduisant notamment le déploiement des activités d'Assystem à l'international.

Hors variation de juste valeur nette positive du dérivé de l'ORNANE<sup>5</sup>, le résultat net part du groupe s'élève alors à 36,7 M€ au 31 décembre 2011.

## CAPACITÉ À GÉNÉRER UN CASH-FLOW ÉLEVÉ

Les bonnes performances opérationnelles d'Assystem sur l'ensemble des pôles et des zones géographiques ont continué de permettre à la société d'enregistrer un flux net de trésorerie opérationnelle élevé à 34,6 M€ en 2011.

Dans un contexte de forte croissance, la société conserve ses caractéristiques intrinsèques, dont un niveau de BFR inférieur à 4% du CA et un DSO parmi les meilleurs de son secteur, en amélioration de 2 jours par rapport à 2010 (82 jours en moyenne sur l'année 2011 et 78 jours au quatrième trimestre). Par ailleurs, les dépenses d'investissements opérationnels restent maîtrisées, de l'ordre de 1,5% du chiffre d'affaires.

Parallèlement, dans le cadre de son programme de croissance externe, Assystem a réalisé des acquisitions se traduisant par un décaissement net de 38,7M€.

La trésorerie d'Assystem, nette de l'endettement, ressort ainsi positive à 12,3 M€ au 31 décembre 2011.

## PROPOSITION D'UN DIVIDENDE DE 0,45 EURO PAR ACTION

La distribution d'un dividende de 0,45€ par action sera soumise à l'approbation des actionnaires réunis en Assemblée générale le 23 mai prochain.

## PERSPECTIVES 2012

Depuis le début de l'année 2012, l'activité se poursuit sur la même tendance que la fin 2011. Assystem bénéficie d'opportunités et d'une visibilité à long terme sur le secteur de l'énergie, et de bonnes perspectives sur l'aéronautique. La visibilité sur le secteur automobile en France s'améliore, avec un volume d'activité légèrement inférieur à 2011.

Assystem dispose de ressources financières solides, grâce à la mise en place de financements disponibles au cours de 2011 supérieurs à 300 M€, à des termes et conditions particulièrement satisfaisants. Ainsi, le groupe est en mesure de poursuivre sereinement sa stratégie d'acquisition sélective, avec pour priorité les secteurs industriels stratégiques et les systèmes embarqués, en France, en Angleterre et en Allemagne.

---

(5) Les effets liés à l'émission de l'ORNANE sont détaillés en dernière page du présent communiqué

## CALENDRIER FINANCIER 2012 (Publication après bourse)

14 mai : Activité trimestrielle au 31 mars 2012

23 mai : Assemblée générale des actionnaires

30 juillet : Activité trimestrielle au 30 juin 2012

11 septembre : Résultats semestriels au 30 juin 2012 (*présentation le 12 septembre*)

###

**Assystem** est un groupe international d'Ingénierie et de conseil en innovation. Au cœur de l'industrie depuis plus de quarante ans, le groupe accompagne ses clients dans le développement de leurs produits et dans la maîtrise de leurs investissements industriels tout au long du cycle de vie. Assystem emploie 10 200 collaborateurs dans le monde et réalise un chiffre d'affaires pro forma 2011 de près de 850 M€. Assystem est une société cotée au NYSE Euronext Paris – Compartiment B (Code ISIN : FR0000074148 – ASY). Plus d'informations sur [www.assystem.com](http://www.assystem.com)

### CONTACTS

#### **Gilbert Vidal**

Directeur financier  
Tél. : 01 55 65 03 10

#### **Nicolas Castex / Lucie Larguier**

Citigate Dewe Rogerson, relations presse  
Tél. : 01 53 32 84 75 – [lucie.larguier@citigate.fr](mailto:lucie.larguier@citigate.fr)

#### **Pauline Bucaille**

Directeur de la Communication & Relations Investisseurs  
Tél. : 01 55 65 03 08 – [pbucaille@assystem.com](mailto:pbucaille@assystem.com)

#### **Agnès Villeret**

Citigate Dewe Rogerson, analystes et investisseurs  
Tél. : 01 53 32 78 95 – [agnes.villeret@citigate.fr](mailto:agnes.villeret@citigate.fr)

## ANNEXES

### • CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

En millions d'euros	2011	2010	Evolution
France	501,5	438,3	+ 14,4%
International	259,1	198,2	+ 30,7%
<b>Total</b>	<b>760,6</b>	<b>636,5</b>	<b>+ 19,5%</b>

### • CHIFFRE D'AFFAIRES PAR POLE D'ACTIVITE

En millions d'euros	2011	2010	Evolution
Plant Engineering & Operations	288,4	257,3	+ 12,0%
Aerospace Engineering	212,6	184,6	+ 15,1%
Technology & Product Engineering	253,9	188,7	+ 34,5%
Autres activités	5,7	5,9	
<b>Total</b>	<b>760,6</b>	<b>636,5</b>	<b>+ 19,5%</b>

### • RESULTAT OPERATIONNEL PAR POLE D'ACTIVITE

En millions d'euros	2011	2010
Plant Engineering & Operations	22,4	18,5
Aerospace Engineering	16,6	12,6
Technology & Product Engineering	19,0	13,3
Autres activités	0,7	-0,1
<b>Total</b>	<b>58,7</b>	<b>44,3</b>

• **INFORMATIONS SUR LE CAPITAL AU 31/12/2011**

**Nombre de titres**

Actions ordinaires émises	20 387 724	
Actions d'auto détention	1 442 446	
Nombre de BSAR 2012 <sup>1</sup>	290 405	Prix d'exercice : 10,15 €
Nombre de BSAR 2013 <sup>2</sup>	4 892 734	Prix d'exercice : 35,00 €
Nombre de BSAAR 2015 <sup>3</sup>	3 189 513	Prix d'exercice : 11,10 €
Actions gratuites en circulation	171 374	
Nombre moyen pondéré d'actions	19 277 991	
Nombre moyen pondéré d'actions diluées <sup>4</sup>	20 385 091	

<sup>1</sup> Parité d'exercice : 1,13, Période d'exercice : jusqu'au 31/03/2012, forçage possible à partir du 31/01/2009 si le cours de l'action est > à 17,5€.

<sup>2</sup> Parité d'exercice : 1,0, Période d'exercice : jusqu'au 31/07/2013, forçage possible à partir du 31/07/2010 si le cours de l'action est > à 52,5€.

<sup>3</sup> Parité d'exercice : 1,0, Période d'exercice : jusqu'au 9/07/2015, forçage possible à partir du 9/07/2013 si le cours de l'action est > à 15,54€.

<sup>4</sup> Hors effet potentiel de dilution de l'ORNANE, l'objectif du Groupe étant de rembourser le nominal en numéraire compte tenu du cours de l'action.

• **ACTIONNARIAT AU 31/12/2011**

<b>En pourcentage</b>	<b>Droits économiques</b>	<b>Droits de vote effectifs<sup>5</sup></b>
Dominique Louis / HDL / H2DA <sup>6</sup> / CEFID <sup>7</sup> / EEC	27,1	35,1
Groupe CDC <sup>8</sup>	16,5	15,00
Membres du Conseil de Surveillance et du Directoire	3,7	5,8
FCP Salariés	1,2	2,1
Public (y compris salariés)	44,4	42,0
Autocontrôle	7,1	0,0

<sup>5</sup> A distinguer des droits de vote théoriques retenus pour l'appréciation des franchissements de seuil.

<sup>6</sup> Détenue par HDL (60,5%) et certains membres du directoire.

<sup>7</sup> Détenue par HDL, Dominique Louis et Michel Combes.

<sup>8</sup> 14% détenus par le FSI et 2,5% par CDC EVM.

## Extraits des comptes consolidés annuels résumés

### • ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

En millions d'Euros

Actif	Notes*	2011	2010	2009
Goodwill	7,8	114,0	75,6	75,0
Immobilisations incorporelles	9	5,4	6,2	9,2
Immobilisations corporelles	10	16,5	13,6	14,9
Immeubles de placement	11	1,4	1,4	1,4
Participations dans des entreprises associées	12	0,6	0,5	0,5
Actifs financiers disponibles à la vente	13	3,4	3,3	3,6
Autres actifs financiers	14	7,1	4,0	3,8
Impôts différés actifs	25	6,1	7,8	5,2
<b>Total de l'actif non courant</b>		<b>154,5</b>	<b>112,4</b>	<b>113,6</b>
Actifs détenus en vue de la vente			1,0	
Clients et comptes rattachés	15	250,3	205,6	203,7
Autres créances	15	26,7	14,5	13,7
Créances d'impôt sur les résultats		1,1	1,6	4,1
Trésorerie & Equivalents de trésorerie	16	151,8	127,9	92,9
<b>Total de l'actif courant</b>		<b>429,9</b>	<b>350,6</b>	<b>314,4</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>584,4</b>	<b>463,0</b>	<b>428,0</b>

<b>Passif</b>	<b>Notes*</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Capital	18	20,4	20,2	20,0
Primes		66,2	64,2	63,3
Réserves consolidées		42,5	36,2	44,7
Résultat net		41,0	21,5	(0,8)
Capitaux propres part du groupe		170,1	142,1	127,2
Intérêts minoritaires		2,9	2,6	1,4
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>		<b>173,0</b>	<b>144,7</b>	<b>128,6</b>
Emprunts obligataires	19	103,9	47,1	87,7
Autres passifs financiers et dérivés non courants	20,17	6,5	0,2	1,0
Provisions	21	0,8	0,5	0,6
Avantages du personnel	22	14,3	14,7	12,5
Autres passifs non courants	23	0,4	8,2	6,0
Impôts différés passifs	25	0,4	0,1	
<b>Passif non courant</b>		<b>126,3</b>	<b>70,8</b>	<b>107,8</b>
Emprunts obligataires	19	24,4	42,2	
Autres passifs financiers et dérivés courants	20	4,7	4,4	5,0
Provisions	21	10,8	5,9	12,3
Fournisseurs et comptes rattachés		40,5	30,8	26,9
Passifs d'impôt sur les résultats		2,6	5,8	0,7
Autres passifs courants	24	202,1	158,4	146,7
<b>Passif courant</b>		<b>285,1</b>	<b>247,5</b>	<b>191,6</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>584,4</b>	<b>463,0</b>	<b>428,0</b>

\* Ces notes renvoient aux commentaires inclus dans les comptes consolidés qui seront publiés sur notre site internet [www.assystem.com](http://www.assystem.com)

● **COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**

<i>En millions d'Euros</i>	Notes*	2011	2010	2009
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>28</b>	<b>760,6</b>	<b>636,5</b>	<b>607,3</b>
Charges de personnel	31	(529,9)	(458,8)	(449,6)
Impôts et taxes		(1,7)	(1,5)	(7,0)
Dotations aux amortissements et provisions	29	(11,0)	(10,9)	(11,5)
Autres charges et produits d'exploitation	30	(159,3)	(121,0)	(113,5)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>6</b>	<b>58,7</b>	<b>44,3</b>	<b>25,7</b>
Autres produits opérationnels	32			0,3
Autres charges opérationnelles	32			(10,4)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>28</b>	<b>58,7</b>	<b>44,3</b>	<b>15,6</b>
Quote part dans le résultat des entreprises associées		0,2	0,1	0,2
Coût de l'endettement financier net	33	(2,5)	(1,9)	(1,9)
Variation de juste valeur du dérivé de l'ORNANE	34	6,7		
Autres produits et charges financiers	34	(3,2)	(4,2)	(2,9)
<b>Résultat avant impôt des activités poursuivies</b>		<b>59,9</b>	<b>38,3</b>	<b>11,0</b>
Impôts sur les résultats	35	(18,6)	(14,7)	(3,5)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>41,3</b>	<b>23,6</b>	<b>7,5</b>
Résultat net des activités abandonnées	41	(0,1)	(1,1)	(8,4)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>41,2</b>	<b>22,5</b>	<b>(0,9)</b>
<b>Attribuable :</b>				
Aux actionnaires d'Assystem SA		41,0	21,5	(0,8)
Aux intérêts minoritaires		0,2	1,0	(0,1)

## ● TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

<i>En millions d'Euros</i>	Notes	2011	2010	2009
<b>ACTIVITE</b>				
Résultat net des activités poursuivies		41,3	23,6	7,5
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	40	22,6	30,5	28,7
Variation du besoin net en fonds de roulement	40	(1,1)	14,2	16,3
Impôts sur les sociétés décaissés	40	(20,6)	(10,3)	(11,3)
Flux net de trésorerie généré par les activités abandonnées	41	0,9	(4,0)	0,8
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>43,1</b>	<b>54,0</b>	<b>42,0</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisitions d'immobilisations		(13,8)	(7,1)	(6,1)
Cessions d'immobilisations	2,30	5,3	0,5	0,3
		(8,5)	(6,6)	(5,8)
Acquisitions de titres	7,40	(36)	(0,5)	
Cessions de titres				
		(36,0)	(0,5)	
Prêts consentis aux sociétés classées en actifs disponibles à la vente	14			
Prêts remboursés par les sociétés classées en actifs disponibles à la vente	14			0,3
Dividendes reçus		0,1	0,2	0,1
Flux net de trésorerie généré par les activités abandonnées	41		0,8	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		<b>(44,4)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(5,4)</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Emissions d'emprunts et autres dettes financières	20	87,0		
Remboursements d'emprunts	20	(42,6)	(1,2)	(0,6)
Intérêts payés	33	(2,7)	(3,1)	(2,6)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(8,6)	(4,9)	(9,7)
Augmentations de capital	18	2,2	1,1	0,7
Opérations sur actions propres		(9,8)	(4,9)	(2,1)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>		<b>25,5</b>	<b>(13,0)</b>	<b>(14,3)</b>
<b>Variation de la trésorerie nette</b>		<b>24,2</b>	<b>34,9</b>	<b>22,3</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>40</b>	<b>127,2</b>	<b>92,3</b>	<b>70,1</b>
Incidences des éléments non monétaires et variation des cours des devises				(0,1)
Variation de la trésorerie nette		24,2	34,9	22,3
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>40</b>	<b>151,4</b>	<b>127,2</b>	<b>92,3</b>

## • EMISSION DE L'ORNANE

Le groupe s'est attaché, en 2011, à optimiser sa structure financière, en mettant en place un financement diversifié bancaire et obligataire :

- un crédit moyen terme d'un montant maximum de 100 M€ destiné au financement des opérations de croissance externe (non encore utilisé),
- un crédit renouvelable de 120 M€ destiné à faire face aux besoins généraux du Groupe (non encore utilisé),
- un emprunt obligataire sous la forme d'ORNANE émis en juillet 2011 pour un montant nominal de 92 M€, dont les caractéristiques sont les suivantes :

Montant total de l'émission	92 M€
Date d'émission	06 juillet 2011
Echéance	1 <sup>er</sup> janvier 2017
Nombre d'obligations émises	4 181 818
Prix d'émission unitaire (avec prime de 27,43%)	22 euros
Taux d'intérêt	4%
Remboursement	In fine
<b>Valeur IFRS de la dette de l'ORNANE au 31 décembre 2011</b>	<b>84,4 M€</b>
<b>Dont mark-to-market de la composante actions (dérivé)</b>	<b>4,1 M€</b>

### Principe de remboursement de l'ORNANE

L'ORNANE est un instrument financier hybride qui s'apparente à un produit obligataire pouvant intégrer à terme une composante de fonds propres sous certaines conditions. A l'échéance, le groupe peut, à son choix, appliquer les modalités de remboursement suivantes :

	Cours de l'action inférieur ou égal à la valeur nominale des obligations	Cours de l'action supérieur à la valeur nominale des obligations
Option 1	Remboursement en actions nouvelles et/ou existantes.	Remboursement du nominal et de la prime de surperformance en actions nouvelles et/ou existantes.
Option 2	Remboursement en numéraire.	Remboursement du nominal en numéraire et de la prime de surperformance en actions nouvelles et/ou existantes.

### Principes comptables

L'ORNANE est une dette obligataire comprenant deux composantes, selon les normes IFRS :

- une composante obligataire : comptabilisée en dette au coût amorti
- une composante actions (dérivé) : comptabilisé en dette mark-to-market. La variation de juste valeur est constatée en résultat financier sur une ligne distincte « Variation de juste valeur du dérivé de l'ORNANE », (contrairement à une OCEANE pour laquelle la composante optionnelle est comptabilisée en capitaux propres à sa valeur initiale). L'impact de ce principe de comptabilisation est sans effet cash sur le résultat, et est en sens inverse du cours de bourse.

### Une dilution limitée

L'ORNANE donne à Assystem l'option de limiter le nombre d'actions à émettre en cas de conversion, l'objectif du groupe étant de rembourser le nominal en numéraire.