

**CRISE ECONOMIQUE ET GOUVERNANCE D'ENTREPRISE :**  
**L'AUDIT INTERNE, fonction clé pour les Directions Générales**  
**en période d'incertitudes**

PROTIVITI publie la deuxième édition de son Guide de l'Audit Interne

A l'heure où les entreprises font face à un climat économique très tendu, où l'incertitude règne et où elles doivent répondre à des réglementations de plus en plus complexes, les directions de l'audit interne ont un rôle déterminant à jouer pour sécuriser les organisations et les projets à moindre coût, anticiper les défaillances et conseiller la Direction Générale sur l'efficacité du dispositif de contrôle interne, protecteur de valeur pour l'entreprise. Pour aider les auditeurs internes à répondre à ces exigences accrues et fournir cette valeur ajoutée attendue, **PROTIVITI**, cabinet de conseil en organisation, gestion des risques et audit interne, publie la **seconde édition de son Guide de l'Audit Interne**, réalisée sous forme de questions-réponses (FAQ) en répertoriant les sujets les plus souvent abordés pour réussir à développer et maintenir l'efficacité de la fonction audit interne.

L'audit interne est une activité indépendante et objective qui permet d'identifier et évaluer les risques, planifier et conduire des missions d'audit, assurer la traçabilité des travaux, rendre compte de l'avancement des plans d'audit, effectuer le suivi des recommandations. Il aide l'entreprise à sécuriser l'atteinte de ses objectifs, en se positionnant comme un acteur clé de la Gouvernance et une fonction à haute valeur ajoutée pour les Directions Générales qui doivent sécuriser leurs opérations et la mise en œuvre de leur stratégie.

Ce guide de 80 pages réalisé par **PROTIVITI** apporte un éclairage pertinent sur l'ensemble du périmètre d'action d'une direction d'audit interne répondant aux meilleures pratiques, de la création d'un département d'audit interne, au management de la fonction et à son expansion lorsque la taille de l'entreprise augmente. Les nouveaux enjeux de la fonction sont au cœur de cette seconde édition :

- Comment l'audit interne participe à l'amélioration d'une gouvernance d'entreprise efficiente ?
- Quelle devrait être la relation des comités d'audit avec la direction générale ? avec le conseil d'administration ? avec le comité des nominations et rémunérations ?
- Quelles compétences spécifiques sont désormais incontournables (par exemple celles en matière d'audit des systèmes d'informations) ?
- Comment la revue assurance qualité renforce la valeur que l'audit interne apporte à l'entreprise ?
- Quel devrait être le niveau de collaboration entre les activités de l'audit interne et celles d'un cabinet d'audit externe ?

« L'étendue et la diversité des domaines couverts dans cette deuxième édition montre à quel point la fonction audit interne joue un rôle primordial dans la recherche de la performance et dans la bonne santé financière de l'entreprise, et tout particulièrement dans un contexte de crise économique », explique Francis Miard, Managing Director chez PROTIVITI France.

« L'audit interne s'est considérablement professionnalisé ces cinq dernières années et a gagné en crédibilité dans l'entreprise », remarque de son côté Etienne Grobon, Director en charge des activités d'audit interne chez PROTIVITI France. Il ajoute : « Depuis notre première édition du Guide de l'Audit Interne publiée en 2004, on constate un développement, une structuration et une amélioration de l'audit interne, tendance que la crise économique que nous traversons depuis 2008, a accentuée. Nul doute que dans les années à venir, on s'orientera vers un renforcement de la professionnalisation de notre métier. »

Le Guide de l'Audit Interne est téléchargeable (en anglais, « Guide to Internal Audit : Frequently Asked Questions About Developing and Maintaining an Effective Internal Audit Function – Second Edition ») à l'adresse : [www.protiviti.com/go/iafaqs](http://www.protiviti.com/go/iafaqs)

---

#### **A propos de PROTIVITI**

*Protiviti, cabinet leader au niveau international, n'a qu'une seule vocation : la maîtrise des organisations en gérant au mieux les risques, en renforçant l'efficacité de l'entreprise et en augmentant sa performance. Protiviti accompagne ses clients afin d'exploiter toute nouvelle opportunité, et d'améliorer leur performance par une gestion des risques pragmatique et objective.*

*La particularité de notre réseau mondial de spécialistes est de partager une vision globale du marché et des points de vue permettant d'offrir des solutions à forte valeur ajoutée : gestion des risques, gouvernance, conformité, performance, systèmes d'information, investigations, restructurations...*

*Avec plus de 3.200 spécialistes répartis sur plus de 60 bureaux à travers le monde, Protiviti apporte à ses clients des connaissances et compétences éprouvées, des méthodologies et bonnes pratiques adaptées et une gestion de projet allant de la conception à la mise en œuvre concrète de solutions, incluant une dimension technologique.*

*Protiviti travaille depuis son origine pour de nombreuses sociétés du CAC 40, FTSE 350 et du Fortune 500.*

#### **Contacts media**

Enderby – Cyril Chassaing/Delphine Jouenne  
Tel. + 33 1 45 26 18 52  
[cch@enderby.fr](mailto:cch@enderby.fr)

Protiviti – Isabelle Péricarpin  
Tel. + 33 1 42 96 72 43  
[Isabelle.pericarpin@protiviti.fr](mailto:Isabelle.pericarpin@protiviti.fr)